



**RAPORT ASUPRA ACTIVITĂȚII DE  
ADMINISTRARE AL SC CITADIN S.A.  
PENTRU ANUL 2019 (conform art. 55,  
alin. 1, OUG 109/2011)**

**PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE  
ADMINISTRAȚIE  
Ing. Mihai Teodorescu**

## **CUPRINS**

**1.SCURT ISTORIC**

**2.DOMENIUL DE ACTIVITATE AL SC CITADIN S.A**

**3.STRUCTURA ACTIONARIATULUI**

**4.COMPONENETA SI ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINSTRATIE**

**5. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT**

**6.PERFORMANȚELE FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII**

**7.ACTIVITATEA OPERATIONALA**

**8.POLITICA SALARIALA SI SOCIALA**

**9.CONCLUZII**

## **1.Scurt istoric .Cadrul institutional**

S.C. CITADIN S.A. s-a înfiintat prin Hotararea Consiliului Local al Municipiului Iasi nr.419 / 25.11.2002 conform prevederilor OG 69 / 1994 privind unele masuri pentru organizarea regiilor autonome de interes local aprobata prin Legea 135 / 1994 precum si unele prevederi ale OG 30 / 1997 privind transformarea regiilor autonome in societati comerciale si anume:

1. in 1998 – prin transformarea Regiei Autonome Citadin conform Hotararii Consiliului Local nr.208/12.12.1997 in Directia de Administrare a Domeniului Public, unitate fara personalitate juridica, dar cu activitate productiva in sectoarele: constructii, reparatii si intretinere strazi, semnalizare rutiera, prestari in constructii, reparatii, lucrari tehnico-edilitare, salubritate, comert cu amanuntul, intretinere spatii verzi;
2. in 1999 Directia de Administrare a Domeniului Public isi schimba denumirea in CITADIN – DSPM (Directia de Servicii Publice Municipale) conform Hotararii Consiliului Local nr.4 / 25.01.1999.
3. in anul 2001, activitatile de salubritate si Fast Food au fost incredintate spre administrare Directiei de Salubritate, respectiv Directiei de Piete conform dispozitiilor cuprinse in Hotararea Consiliului Local nr.368 / 2001 si 370 / 2001;
4. in anul 2002 se aproba prin Hotararea Consiliului Local nr.366 / 2002 si 387 / 2002 transformarea Directiei de Servicii Publice Municipale in doua entitati juridice:
  - Directia de Servicii Municipale – avand ca obiect de activitate intretinerea spatiilor verzi, serelor, pepinierii, sector agricol Sorogari, a podurilor, lucrarilor de arta, versantilor alunecatori, mobilier urban, semnalizare rutiera
  - S.C.CITADIN S.A., infiintata ca societate comerciala pe actiuni, unitate cu personalitate juridica, cu unic actionar Consiliul Local Municipal cu preluarea patrimoniului (activul si pasivul) corespunzator activitatilor si scopului pentru care a fost infiintata, conform Hotararii Consiliului Local 419 / 2002.

Societatea a fost înregistrata la Registrul Comertului sub nr. J 22/2176/27.11.2003, incepand efectiv activitatea ca societate la data de 01.01.2004.

## **2.DOMENIUL DE ACTIVITATE AL SC CITADIN S.A**

Obiectul de activitate al societatii conform declararii activitatilor principale il constituie: constructii de autostrazi, drumuri, aerodrumuri si baze sportive – **cod CAEN 4211** conform Certificatului de inregistrare

### **1.Activitatea societatii se caracterizeaza prin tipurile de lucrari realizate prin:**

- Activitati de reparatie / intretinere / modernizari strazi prin executarea lucrarilor de:
- **Lucrari de constructii autostrazi, drumuri, poduri, pasaje rutiere si aeroporturi; (CAEN-4211);**
- Lucrari de intretinere a drumurilor in orice anotimp; Lucrari de constructii si reparatii strazi si parcuri urbane;

### **2. Extractia pietrisului si a nisipului, exploatarea si sortarea agregatelor, comert cu materiale / produse de balastiera proprie , transport materiale**

**3. Fabricarea mixturilor asfaltice;** fabricarea altor produse din minerale nemetalice, n.c.a. (CAEN-2399);

**4. Fabricarea elementelor de beton pentru constructii, vanzarea elementelor executate (camine, borduri, dale, tuburi, boltari s.a.);**

- fabricarea produselor din beton pentru constructii (CAEN-2361);
- fabricarea betonului (CAEN-2363);
- fabricarea mortarului (CAEN-2364);

**5. Lucrari de dezapezire si mentinere in functiune a drumurilor publice pe timp de polei sau inghet;**( alte activitati de curatenie (indepartarea zapezii de pe autostrazi, piste aeroporturi, incluzand presarare sare, nisip)

Alte activitati desfasurate in afara sediului social si a sediilor secundare:

- depozitari (CAEN-5210);
- manipulari (CAEN-5224);
- intretinerea si repararea autovehiculelor (CAEN-4520);
- transporturi rutiere de marfuri (CAEN-4941);
- activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre (CAEN-5221);
- alte activitati anexe transporturi (CAEN-5229);
- comert cu ridicata al materialului lemnos si al materialelor de constructii si echipamentelor sanitare (CAEN-4673
- lucrari de demolare a constructiilor (CAEN-4311);
- lucrari de pregatire a terenului (CAEN-4312);
- lucrari de instalatii electrice (CAEN-4321);
- lucrari de instalatii sanitare, de incalzire si de aer conditionat (CAEN-4322);
- alte lucrari de instalatii pentru constructii (CAEN-4329);
- lucrari de ipsoserie (CAEN-4331);
- lucrari de pardosire si placare a peretilor (CAEN-4333);
- lucrari de vopsitorie, zugraveli si montari de geamuri (CAEN-4334);
- alte lucrari de finisare (CAEN-4339);
- lucrari de invelitori, sarpante si terase la constructii (CAEN-4391);
- alte lucrari speciale de constructii n.c.a. (CAEN-4399);
- activitati generale de curatenie a cladirilor (CAEN-8121);

### **3.STRUCTURA ACTIONARIATULUI**

S.C. CITADIN S.A. IASI este organizata ca societate comerciala pe actiuni, cu o structura de sine statatoare, cu unic actionar Consiliul Local al Municipiului Iasi, infiintata in conformitate cu prevederile Legii nr. 326 / 2002 – privind serviciile publice de gospodarie comunala, OG nr. 69 / 1994 aprobată prin Legea nr. 135 / 1994, OG 30 / 1997 – privind transformarea regiilor autonome in societati comerciale, prin Hotararea Consiliului Local al Municipiului Iasi nr. 366 / 2002 prin divizarea Directiei de Servicii Publice Municipale Iasi si preluarea patrimoniului corespunzator activitatii de intretinere, reparatii si modernizare a strazilor, indepartarea zapezii si preintampinarea formarii poleiului si a ghetii conform Hotararii Consiliului Local nr. 419 / 2002.

Societatea are un capital social de 1.590.000 ron impartit in 159.000 actiuni nominative, cu o valoare nominala de **10 ron fiecare**.

Capitalul social este format din 1.589.680.ron aport in natura conform anexei nr. 1 la prezentul act constitutiv si cuprinde bunuri apartinand domeniului privat a1 Consiliului Local Municipal Iasi, conform anexei nr. 4 a Hotararii Consiliului Local nr. 139./ 31.03.2003, in calitate de

actionar unic al SC. "CITADIN" S.A., bunuri proprietatea "CITADIN" -D.S.P.M. conform contractelor de vanzare-cumparare si 320 lei aport in numerar.

Actionarul unic detine in totalitate **159.000 actiuni**, fiecare cu o valoare nominala de **10 ron..**

SC CITADIN SA se încadrează în prevederile OUG nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a intreprinderilor publice, fiind o societate comercială pe acțiuni înființată în baza Legii nr. 31/1990, privind societățile comerciale, cu capital detinut integral de Consiliul Local al Municipiului Iasi

Activitatea societatii se desfasoara în spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative, dezvoltate de Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare(OECD), în scopul de a optimiza procesele și Prezentul Raport a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative, dezvoltate de Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare(OECD), în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și pe cele de administrare, constituite la nivelul Societății, prin asigurarea unei transparențe sporite a selecției organismelor de administrare și a celor de management, prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor Societății, în conformitate cu reglementările O.U.G. nr. 109/30.11.2011

#### **4.COMPONENETA SI ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINSITRATIE**

Consiliul de Administrație al SC CITADIN S.A. s-a constituit în data de 19 iulie 2020 , cu respectarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă cu modificari si completari ulterioare, în baza unei selecții efectuate de către un expert independent, persoană juridică specializată în recrutarea resurselor umane.

Consiliu de Administrație al SC CITADIN SA S.A. în funcție până la data de 1 iulie 2020 a avut următoarea componență:

1.	<b>Bâzu Kristian</b>
2.	<b>Ionescu Marius</b>
3	<b>Gheorghiu Maria</b>
4	<b>Gugiuman Gheorghe</b>
5	<b>Rusu Călin</b>
6	<b>Sofica Nicolae</b>
7	<b>Teodorescu Mihai</b>

Lista membrilor Consiliului de Administrație este publicată, prin grija Consiliului de Administrație, pe pagina de internet a Societatii, pe întreaga durată a mandatului acestora

Funcția de **președinte al Consiliului de Administrație a fost deținută de ing.Teodorescu Mihai**  
Autoritatea tutelara a procedat la declanșarea procedurii de selecție, procedura ce a fost realizată de către Comisia de selecție constituită la nivelul autorității publice tutelare asistată de un expert independent. Contractarea expertului independent se realizat de către societate, conform Dispoziției nr.3574/05.10.2017 *privind aprobarea termenilor de referință pentru expertul independent specializat în recrutarea resurselor umane în cadrul procesului de selecție pentru administratori la întreprinderile publice aflate sub autoritatea Municipiului Iași.*

Prin Hotararea AGA nr 1 din 19 iulie 2019 s-a validat selectia consiliul de administratie in urmatoarea componenta :

1. Barzu Kristian
2. Gugiuman Gheorghe
3. Teodorescu Mihai
4. Gheorghiu Maria
5. Neculau Catalin
6. Sofica Nicolae
7. Ionescu Marius

**Presedinte Consiliului de administratie a fost desemnat ing Mihai Teodorescu**

În cadrul Consiliului de Administrație a fost constituit Comitetul de Nominalizare și Remunerare și Comitetul de Audit.

**Comitetul de Nominalizare și Remunerare** are urmatoarea componență:

**Presedinte :** Sofica Nicolaie  
Teodorescu Mihai  
Gugiuman Gheorghe

**Comitetul de Audit** are urmatoarea componenta:

**Presedinte** Neculau Catalin  
Sofica Nicolaie  
Gugiuman Gheorghe

Potrivit O.U.G. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare, art 64<sup>2</sup>, alin. 1 în cazul în care au fost delegate atribuții de conducere a întreprinderii publice către directori, iar postul/posturile de director rămâne/rămân vacant/vacante, consiliul de administrație poate desemna un director provizoriu până la finalizarea procedurii de selecție, potrivit prevederilor prezentei ordonanțe de urgență. Durata mandatului este de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii acestuia, pentru motive temeinice, până la maximum 6 luni.

Au fost desemnati cu data de 1 iulie 2019, ca directori provizorii

- DI. Ionescu Marius director general provizoriu
- DI. Kristian Barzu director tehnic provizoriu
- D-na Gheorghiu Maria director economic provizoriu

Comitetul de nominalizare și remunerare, avand in vedere rezultatul final a procedurii de selectie a propus numirea pentru un mandat de 4 ani :

- **în funcția de director general a d-lui ing. Marius Ionescu** incepand cu data de 1 octombrie 2019 acesta avand si calitatea de administrator executiv.
- **în functia de director tehnic a d-lui ing Kristian Barzu** incepand cu data de 1 octombrie 2019 care are si calitatea de de adminstrator executiv
- **în functia de director economic a d-nei ec.Maria Gheorghiu** incepand cu data de 1 octombrie 2019 care are si calitate de administrator executiv

Astfel la data de 31.12.2019 consiliul de adminsitratie era constituit astfel

**1.Ing.IONESCU MARIUS** -Administrator executiv din data de 19 iulie 2019 , director general din data de 01.10.2019 , in baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011 aprobata prin legea 111/2016

**2.Ing.BÂRZU KRISTIAN** – Administrator executiv din data de 19 iulie 2019 , director tehnic din data de 01.10.2019 , in baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011 aprobata prin legea 111/2016

**3.Ec.GHEORGHIU MARIA** Administrator executiv din data de 19 iulie 2019 , director economicl din data de 01.10.2019 , in baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011 aprobata prin legea 111/20

**4.Ing TEODORESCU MIHAI** Administrator neexecutiv din data de 19 iulie 2019 n baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011; presedintele consiliului de administratie; membru comitet de nominalizare si remunerare

**5.Ec.NECULAU CĂTĂLIN** Administrator neexecutiv din data de 19 iulie 2019 , in baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011 aprobata prin legea 111/2016 , presedinte comitet de audit

**6.Ing.SOFICA NECULAI** Administrator neexecutiv din data de 19 iulie 2019 , in baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011 aprobata prin legea 111/2016 , presedinte comitetul de nominalizare si remunerare

**7.Prof.GUGIUMAN GHEORGHE** Administrator neexecutiv din data de 19 iulie 2019 , in baza procedurii de selectie prevazuta de O.U.G. 109/2011 aprobata prin legea 111/2016 ,

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- Ordonanta de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernarea corporativa a întreprinderilor publice, modificata si aprobata prin Legea nr.111/2016;
- Legea nr.31/1990 societatilor, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare
- O.G. nr. 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- Legea nr. 656/07.12.2002 pentru prevenirea și sancționarea spălării banilor, precum și pentru instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism;
- Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolventa
- Legea nr. 62/2011 a solidarității sociale;
- Legea nr. 53/2003 privind Codul Muncii;
- Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;

- Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Iasi nr. 519/2003 de înfiintare a SC CITADIN SA IASI;
- Hotararea Consiliului Local al Municipiului Iasi nr. 67/2005 privind încredintarea serviciilor pina la schimbarea formei de proprietate;
- Actul constitutiv al S.C. CITADIN S.A. IASI.

În anul 2019, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul sedințelor ordinare. Prezența administratorilor la sedintele lunare a fost de 100%, cazurile speciale fiind soluționate prin mandate de împuternicire și reprezentare acordate altor administratori.

La sedințele Consiliului de Administrație au participat în mod constant, în calitate de invitați din partea societății, următoarele persoane:

1. ing Daniel Cazan - reprezentant salariati;
2. ec. Mirela Ursache - auditor intern

Fixarea datei ședințelor s-a efectuat după consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului cu cel puțin o zi înainte de data fixată pentru ședință.

În anul 2019, au fost adoptate hotarari din care cele mai importante se refera la

Aprobarea lunară a raportului privind situația economico-financiară a SC CITADIN S.A. cu indicatorii de performanță ai membrilor executivi si membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administratie;

- Aprobarea raportului anual privind activitatea de audit public intern;
- Aprobarea trimestrială a raportului de activitate privind controlul financiar de gestiune;
- Aprobarea raportului privind viza de Contol financiar preventiv
- Aprobarea raportelor Comitetului de Nominalizare si Remunerare privind selectia administatoroilor , numirea directorilor provizorii si numirea directorilor executivi (administratori executivi), Raportului Comitetului de Nominalizare si Remunerare privind criteriile de acordare a componentei variabile a indemnizației pentru membrii executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație;
- Analiza activitatii pentru semestrul al I lea al anului 2019;
- Aprobarea raportului asupra activitatii de administrare a societatii pentru semestrul al I lea si II al anului 2019;
- Aprobarea Raportului privind Activitatea de Audit Public Intern pentru anul 2019;
- Aprobarea BVC , pentru anu 2019 Lista Investitii, Plan de Achizitii, Aprobarea organigramei si a statutului de Functii pentru anul 2020
- Aprobarea Raportului Comitetului de Nominalizare si Remunerare privind criteriile de acordare a componentei variabile a indemnizației pentru membrii executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație;
- Aprobarea politicii și criteriilor de remunerare ale administratorilor și directorilor SC CITADIN S.A.
- Aprobarea Planului anual de audit public intern pe anul 2020;
- Aprobarea programului anual de achizitii pentru anul 2020;
- Aprobarea Indicatorilor de Performanta Financiar si Nefinanciar impreuna cu componenta variabila a remunerariei;
- Componenta de Administrare si componeneta de Managemnt al Planului de Admisnitrare pentru perioada 2019-2023 ;
- Aprobarea contractelor de mandate si a actelor aditionale la contractelor de mandat;



În perioada de referință, nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, conform art. 52 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă, aprobată prin legea 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

## 5. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT

Având în vedere art. 30 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 Consiliul de Administrație al Societății Comerciale CITADIN S.A. a elaborat Planul de Administrare pentru perioada mandatului Consiliului de Administrație, respectiv 2019 - 2023, plan ce are la bază viziunea managerială a membrilor acestuia asupra perspectivelor de evoluție ale Societății Comerciale CITADIN S.A. Iasi fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare inițiate de societate în ultimii ani, pornind de la premisa că numai prin fluxul permanent de capital vor putea fi oferite servicii de calitate pentru cetățenii Municipiului Iași și condiții de muncă decente pentru angajați.

În același timp Planul de Administrare reflectă politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de a consolida poziția S.C.CITADIN S.A în raport cu celelalte companii de profil similar din țară și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi și totodată pentru cetățeni/clienti.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, Societatea S.C.CITADIN S.A își propune creșterea calității serviciilor și găsirea de noi oportunități de dezvoltare sustenabilă. Pornind de la acest deziderat, Planul de Administrare stabilește direcțiile de dezvoltare ale societății, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii financiare și operaționale care se va integra în cadrul Planului de Management.

Membrii Consiliului de Administrație intenționează ca pe durata mandatului pentru care au fost aleși, S.C.CITADIN S.A să fie tratată de către toți partenerii din mediul economic și social ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate impuse de către Uniunea Europeană..

Misiunea societății este crearea de valoare economică în domeniul de activitate al construcției de drumuri, reparații, marcaje rutiere, fabricare mixturi asfaltice și betoane și alte activități desfășurate de societate atât pe termen mediu cât și pe termen lung, prin gestionarea responsabilă și optimală a capacităților de producție, fondurilor bănești și a resursei umane.

Activitatea de reparații în mod permanent a drumurilor este un factor primordial al menținerii acestora într-o stare de viabilitate corespunzătoare cerințelor traficului și deține locul prioritar pentru S.C. CITADIN S.A. Focusul perioadei 2019-2023 a ineput cu eficientizarea activităților și respectiv pe flexibilizarea structurilor, pe introducerea unui management modern care să promoveze responsabilitatea, profesionalismul și bunele practici, condiții care să faciliteze obținerea unui profit considerabil,

În termen de 30 de zile de la numire, directorii au elaborat și prezentat Consiliului de Administrație un plan de management pe durata mandatului cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandate, plan corelat să dezvolte planul de administrare al Consiliului de Administrație.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2019 de către

**Ionescu Marius - director general;**

Directorul general a fost numit în funcția de director general pentru un mandat de 4 ani cu data de 1 octombrie 2019. Contractul de mandat al directorului general are ca obiect conducerea nemijlocită și efectivă a întregii activități a societății; Organizarea și controlul pentru asigurarea integrității gestiunii societății și respectiv asigurarea managementului logistic și operațional pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual. Indicatorii de performanță, așa cum au fost aprobați potrivit anexei la contractul de mandat sunt analizați și raportați trimestrial în sesiunile Consiliului de Administrație.

#### **Ec Maria Gheorghiu – director economic**

**Directorului economic** îi este delegată ca atribuție principală conducerea și organizarea activității departamentului economic, coordonarea procesului de management al riscurilor, elaborarea și implementarea politicilor economice astfel încât să obțină o creștere a eficienței economice la nivel de societate.

#### **Ing Kristian Barzu - director tehnic**

Directorului tehnic îi este delegată să coordoneze întreaga activitate tehnic –productivă a societății.

În vederea realizării obiectivelor strategice menționate în scrisoarea de așteptări, care au un caracter generic, în contractele de mandat și implicit în planul de management al directorilor executivi au fost cuprinse următoarele ținte:

- **Asigurarea unei marje de profit care să permită dezvoltarea în continuare a activității societății.**
- **Asigurarea unei lichidități curente supraunitare la finele fiecărui an din orizontul de timp 2019-2023.**
- **Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare.**
- **Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/număr mediu personal).**
- **Efectuarea plăților la termenele legale.**

Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari este analizat și aprobat trimestrial prin hotărârile Consiliului de Administrație. Din analiza indicatorilor de performanță și având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor la trimestrul IV 2019, rezultă faptul că au fost îndeplinite până în prezent obligațiile stabilite prin contractele de mandat încheiate cu societate.

**INDICATORI ADMINISTRATORI  
EXECUTIVI - DIRECTORI**

ICP AN 2019

Nr.crt.	DENUMIRE INDICATOR	UM	NIVEL PROGRAMAT	NIVEL REALIZAT	GRAD DE INDEPLINIRE	COEFICIENT DE PONDERARE	GRAD DE INDEPLINIRE ICP (col.5*col.6)
0	1	2	3	4	5	6	7
1	Rata lichiditatii curente (active curente/datorii curente)	indice	$\geq 0,8-\leq 2$	1,43	100	0,15	15,00
2.	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din expl.	lei	$\leq 970$	969,72	100,03	0,15	15,00
3	Rata de crestere a venitului venit actual-venit anterior/venit an anterior	%	$\geq 15$	22,15	147,67	0,10	14,77
4	Gradul de realizare al investitiilor total inv.realizate /total inv.bugetate	%	$\geq 75$	75,40	100,53	0,10	10,05
5	Calitatea agregatelor de balastiera nr. probe conforme/total probe realizate	%	90	90	100,00	0,15	15,00
6.	Durata de refacere a structurii rutiere in urma interventiei prestatorilor de utilitati-media anuala 15 zile	Nr.zile	T= $\leq -5$ grade=30 zile T= -5 grade si + 10 grade = 10zile T= $\geq 10$ grade=5 zile	7,5 media anuala	200	0,05	10,00
7.	Durata de raspuns la reclamatii inregistrate	Nr.zile	$\leq 10$	5	200	0,05	10,00
8.	Transparenta si comunicare	%	100	100	100	0,10	10,00
9.	Aprobarea rapoartelor CA IN AGA si transmiterea lor structurii de guvernanta	%	100	100	100	0,10	10,00
10.	Raportarea indicatorilor de performanta ai Consiliului de Administratie	%	100	100	100	0,05	5,00
	TOTAL					1,00	114,82

**INDICATORI ADMINISTRATIVI NEECUTIVI (CONSILIUL DE  
ADMINISTRATIE)  
AN 2019**

Nr.crt.	DENUMIRE INDICATOR	UM	NIVEL PROGRAMAT	NIVEL REALIZAT	GRAD DE INDEPLINIRE	COEFICIENT DE PONDERARE	GRAD DE INDEPLINIRE ICP (col.5*col.6)
0	1	2	3	4	5	6	7
1	Procentul costurilor cu forta de munca (cheltuieli de personal/total cheltuieli)	%	≤35	34,29	102,07	0,05	5,10
2	Rata lichiditatii curente active curente/datorii curente	indice	≥0,8-≤2	1,43	100,00	0,05	5,00
3.	Gradul de realizare al investitiilor total inv.realizate/total inv.bugetate	%	≥75	75,40	100,53	0,05	5,03
4.	Calitatea mixturilor asfaltice (nr.probe conforme/total probe realizate)	%	100	100	100	0,02	2,00
5.	Productivitatea muncii cifra de afaceri/nr.mediu angajati	mii lei/ang	≥105	148,38	141,31	0,05	7,07
6.	Durata medie de raspuns la reclamatii inregistrate nr.zile in care se raspunde la reclamatii/total reclamatii	nr. zile	≤10	5	200,00	0,08	16,00
7.	Raportarea indicatorilor de performanta ai Consiliului de Administratie	%	100	100	100	0,25	25,00
8.	Aprobarea rapoartelor Consiliului in AGA si transmiterea lor structurii de guvernanta	%	100	100	100	0,15	15,00
9.	Transparenta si comunicare	%	100	100	100	0,15	15,00
10.	Monitorizarea riscului la nivel de societate	%	100	100	100	0,15	15,00
	<b>TOTAL</b>					<b>1,00</b>	<b>110,20</b>

## 6.PERFORMANȚELE FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII

Activitățile financiare și cele de analiză economică sunt activitățile de bază prin intermediul cărora sunt stabilite politica și strategia organizației în domeniul economico financiar. În cadrul SC CITADIN SA SA., activitatea financiară și de analiză economică asigură mecanismele necesare pentru întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli la nivelul societății. Simultan, prin procesele specifice activității financiare și de analiză economică sunt controlate fluxurile financiare principale de încasari și plăți desfășurate la nivelul societății și este realizată o analiză financiară asupra situației economice a acesteia, pe baza indicatorilor de lichiditate, solvabilitate și a indicatorilor de patrimoniu.

Indicatorii economico-financiar la 31.12.2019 se prezintă astfel:

Venituri totale	= 55.511.114 lei din care
-Cifra de afaceri	= 41.547.340 lei
Cheltuieli totale	= 54.034.321 lei
Rezultatul brut (profit)	= 1.476.793 lei
Impozit pe profit	= 389.223 lei
Rezultat net (profit)	= 1.087.570 lei

Din totalul cifrei de afaceri de 41.547.340 lei, veniturile din lucrări și servicii reprezintă 99,04 % și numai 0,96 % venituri din vânzări și din activități diverse. S-au înregistrat venituri din producția vândută (41.150.042 lei), vânzarea mărfurilor (397.298 lei), alte venituri din exploatare (86.716 lei), venituri aferente costurilor serviciilor în curs de execuție (-451.345 lei), venituri din producția de imobilizări ( 219.694 lei) venituri din dobânzi ( 1.055 lei) și alte venituri financiare(22.655 lei). Variația stocurilor este de 14.084.999 lei.

Cifra de afaceri realizată în perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2019 în valoare de 41.547.340 lei are o creștere de 22,42 % față de anul 2018, iar costurile aferente au crescut cu 21,70 %.

În condițiile nivelului menționat mai sus, veniturile totale sunt de 55.511.114 lei marcând o creștere de 22,15 % față de anul 2018.

Ponderea cheltuielilor cu personalul în costurile totale ale societății este de 34,29 % față de 29,87% în anul precedent , iar în cifra de afaceri este de 44,60% față de 38,38 % în anul 2018.

În anul 2019 numărul mediu de salariați a fost de 280, rezultă o productivitate a muncii W = 148.383 lei/om/an. În anul 2018 numărul mediu de salariați a fost de 281 și o productivitate a muncii W = 120.772 lei/om/an.

Menționăm faptul că în anul 2019 s-au înregistrat un număr de 2.217 zile de incapacitate temporară de muncă.

Societatea a mai asigurat salariaților cadouri de sărbători și ajutoare sociale.

Cheltuielile totale în anul 2019 aferente veniturilor sunt în sumă de 54.034.321 lei , sunt mai mari cu 23,92 % față de anul 2018 și au următoarea structură:

Cheltuieli cu materii prime și materiale	= 27.772.541 (51,40%) din total
Alte cheltuieli materiale	= 141.199 lei
Cheltuieli cu energia și apa	= 1.193.681 lei
Cheltuieli privind mărfurile	= 344.872 lei
Cheltuieli cu personalul	= 18.530.637 lei (34,29%) din total
din care salarii brute	= 17.616.089 lei
Ajustări de val.privind imob.corp.și nec.	= 1.654.261 lei
Alte cheltuieli de exploatare	= 3.848.491 lei
Ajustări val. activelor circulante	= 16.759 lei

Ajustări privind proviz.pt.riscuri	=	336.669 lei
Cheltuieli financiare	=	226.993 lei
Reduceri comerciale primite	=	0 lei

Analizând pe structură cheltuielile se observă următoarele :

- Cheltuielile de exploatare au fost în anul 2019 în sumă de 53.807.328 lei și sunt mai mari cu 23,75 % față de anul 2018, când au fost în sumă de 43.481.294 lei.
- Cheltuielile financiare au fost în anul 2019 în sumă de 226.993 lei și sunt mai mari cu 84,62% față de anul 2018 când au fost în sumă de 122.952 lei.

La sfârșitul anului 2019 S.C. CITADIN S.A. figurează cu datorii restante față de bugetul statului în sumă de 14.063 lei (vărsăminte pentru persoanele cu handicap neîncadrate), 249.577 lei la bugetul asigurărilor sociale de stat (C.A.S.,C.A.S.S.), achitate în ianuarie 2020. Societatea nu prezintă datorii restante către bugetul local.

### BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ANUL 2019

- mii lei -

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an 2018	Propuneri an curent (2019)	Realizat 2019	8=6/5	
0	1	2	3	4	5	6	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	45.446,10	50.050,00	55.511,11	110,91
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	45.379,59	49.980,00	55.487,40	111,02
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3				
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4				
	2	Venituri financiare	5	66,51	70,00	23,71	33,87
	3	Venituri extraordinare	6				
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)	7	43.604,25	47.999,00	54.034,32	112,57
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	43.481,30	47.733,00	53.807,33	112,73
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	9	28.337,14	27.767,77	33.042,13	118,99
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	10	167,52	225,00	191,48	85,10
		C. cheltuieli cu personalul, din care:	11	13.022,91	17.804,47	18.530,64	104,08
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	11.850,50	16.357,90	17.065,76	104,33
		C1 ch. cu salariile	13	11.649,72	16.132,90	16.895,36	104,73
		C2 bonusuri	14	200,78	225,00	170,40	75,73
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15				
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	16				

		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	17	700,72	856,52	853,27	99,62
		C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	18	471,69	590,05	611,61	103,65
		D.	alte cheltuieli de exploatare	19	1.953,73	1.935,76	2.043,08	105,54
	2		Cheltuieli financiare	20	122,95	266,00	226,99	85,33
	3		Cheltuieli extraordinare	21				
III			REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	22	1.841,85	2.051,00	1.476,79	72,00
IV			IMPOZIT PE PROFIT	23	173,66	328,16	389,22	118,61
V			PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	24	1.668,19	1.722,84	1.208,41	70,14
	1		Rezerve legale	25				
	2		Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	26				
	3		Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	27	1.668,19		42,20	
	4		Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele co-finanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	28			120,62	
	5		Alte repartizări prevăzute de lege	29			320,55	
	6		Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	30				
	7		Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	31		172,28	120,84	70,14
	8		Minim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	32		861,42	604,20	70,14
		a)	- dividende convenite bugetului de stat	33				
		b)	- dividende convenite bugetului local	33a		861,42	604,20	70,14
		c)	- dividende convenite altor acționari	34				
	9		Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	35		689,14		0,00
VI			VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	36				
VII			CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	37				
		a)	cheltuieli materiale	38				
		b)	cheltuieli cu salariile	39				
		c)	cheltuieli privind prestările de servicii	40				
		d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	41				
		e)	alte cheltuieli	42				

VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	43	1.629,44	3.845,44	2.208,89	57,44
	1	Alocații de la buget	44				
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	45				
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	46	1.629,44	3.845,44	2.208,89	57,44
X		DATE DE FUNDAMENTARE	47				
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	48	297	295	298	101,02
	2	Nr.mediu de salariați total	49	281	280	280	100,00
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	50	3.454,84	4.801,45	5.028,38	104,73
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala, recalculat cf.Legii anuale a bugetului de stat	51	2.818,44	3.765,34	3.992,26	106,03
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.49)	52	161,49	178,50	198,17	111,02
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf.Legii bugetului de stat	53	148,82	162,44	180,33	111,01
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	54				
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	55	959,47	959,02	973,40	101,50
	9	Plăți restante	56	2.235,84	1.950,00	6.152,85	315,53
	10	Creanțe restante	57	939,34	1.000,00	587,24	58,72

**Societatea a constituit la 31.12.2019 :**

- Provizioane pentru litigii în sumă de 27.724 lei ce reprezintă: litigiu cu Ministerul Finanțelor Publice-anulare act administrativ; la care se adaugă valoarea de 131.663 lei pentru litigii cu asigurătorii privind despăgubiri, ca urmare a unor evenimente rutiere/avarii autoturisme datorate carosabilului/sistem rutier degradat, constituită în anii anteriori;
- Provizioane pentru indemnizații conform contract de mandat în sumă de 332.600 lei .
- Ajustări pentru stocuri fără mișcare în sumă de 9.152 lei, la care se adaugă valoarea de 62.628 lei constituită în anii anteriori;

**Societatea a reluat la venituri la 31.12.2019 :**

- Provizioane pentru indemnizații conform contract de mandat în sumă de 131.016 lei constituite în anul 2018 și plătite în anul 2019;
- Provizioane reluate la venituri din procesele câștigate 13.479 lei;
- Reluare la venituri ajustări stocuri fără mișcare de clasate 25.094 lei.
- Ajustări pentru deprecierea mijloacelor fixe de natura instalațiilor casate de 2.170 lei;

La 31.12.2019 S.C. CITADIN S.A. înregistrează imobilizări necorporale în valoare netă de 11.870 lei ( licențe de operare și programe), imobilizări corporale în valoare de 7.608.650 lei, alte



creanțe imobilizate în valoare de 2.631 lei. S-au înregistrat treceri de la mijloacele fixe la obiecte de inventar în valoare de 17.220 lei.

Imobilizările au fost înregistrate în contabilitate la preț de achiziție fiind supuse amortizării a cărei valoare a fost înregistrată sistematic pe parcursul duratei de viață utilă a activului. Metoda de amortizare utilizată este cea liniară.

La 31.12.2017 s-a efectuat reevaluarea imobilizărilor corporale « construcții », diferența dintre valoarea rezultată în urma reevaluării și valoarea la cost istoric se regăsește în contul 105" Rezerve din reevaluare".

Reevaluarea imobilizărilor corporale « construcții » s-a făcut prin aplicarea unor indici la valoarea contabilă brută a activelor pe baza unei evaluări efectuată de profesioniști în evaluare "Marcu Marlina - BIROU EXPERT CONTABIL" conform contract de prestări servicii nr.189/29.12.2017. Amortizarea cumulată la data reevaluării a fost recalculată proporțional cu schimbarea valorii contabile brute a activelor.

Societatea folosește mijloace fixe amortizate integral cu o valoare de inventar de 12.406.539 lei lei.

În perioada raportată societatea a achiziționat și recepționat următoarele active fixe corporale finanțate din surse proprii conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli.

#### Investițiile realizate în anul 2019 sunt următoarele:

Nr. inventar	Denumire	Cont MF	Valoare inițială	Data recepției
1	EXTINDERE PADOURI MATERIAL ANTIDERAPANT BAZA DE PRODUCTIE	212	227.630,05	12/31/2019
2	INSTALATIE DE ÎNCĂLZIRE SPAȚIU ARHIVĂ	212	11.229,22	12/31/2019
3	PLATFORMA CANTAR FORTI BAZA	212	41.904,32	12/31/2019
4	CILINDRU VIBROCOMPACTOR CC1200 VI	2131	133.998,23	3/04/2019
5	CILINDRU VIBROCOMPACTOR CC1200 VI	2131	133.998,23	3/04/2019
6	GBH 18VF-26 2A CIOCAN ROTOPERCUTOR CU ACUMULATORI	2131	2.533,00	4/04/2019
7	GLOBUS 201 INVERTER+KIT 180A-APARAT DE SUDURA PORTABIL	2131	4.521,85	9/02/2019
8	GENERATOR CURENT ENERGY 6500M	2131	4.013,67	10/10/2019
9	GENERATOR CURENT ENERGY 6500M	2131	4.013,67	10/10/2019
10	GSH 27 VC	2131	8.122,32	10/10/2019
11	GSH 27 VC	2131	8.122,32	10/10/2019
12	COMPRESOR TRIFAZAT STATIONAR AR AS500	2131	11.020,37	12/02/2019
13	SASIU CONCASOR (PROVENIT DIN CASARE CONCASOR RHYDROCONE H2800)	2131	15.000,00	12/13/2019
14	CANTAR RUTIER FORTI 16/60T, R1643	2132	97.431,01	2/22/2019
15	PC DELL 3470, MON.18,5, UPS 650	2132	2.616,68	2/22/2019
16	ULTRABOOK LENOVO IDEAPAD S530-13IWL	2132	3.805,88	9/03/2019
17	LAPTOP GAMING LENOVO LEGION Y530-151CH	2132	3.781,51	9/11/2019
18	DACIA LOGAN SL PLUS TCE 90-2019	2133	37.425,95	10/11/2019
19	DACIA LOGAN SL PLUS TCE 90-2019	2133	37.425,95	10/11/2019
20	DACIA LOGAN SL PLUS TCE 90-2019	2133	37.555,46	11/22/2019

			545.386,10	
21	COPIATOR KONICA MINOLTA 227	214	9.310,00	4/12/2019
22	COPIATOR KONICA MINOLTA 227	214	9.310,00	6/24/2019

La data de 31.12.2019 societatea prezintă stocuri în valoare de 3.703.672 lei reprezentând materii prime, materiale, combustibili, piese de schimb, alte materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar, provizioane pentru deprecierea materiilor prime și materialelor și reflectă o creștere cu 6,08% față de anul 2019 când au avut o valoare de 3.491.354 lei.

Pentru stocurile depreciate, cu mișcare lentă și fără mișcare sunt constituite provizioane în valoare de 46.686 lei.

Pentru stocurile de materii prime și materiale evidența contabilă se ține la preț de achiziție sau de producție pentru intrări, iar la darea în consum se folosește metoda FIFO.

Operațiunile privind prestările de servicii efectuate s-au înregistrat în contabilitate în conturile corespunzătoare de plăți sau încasări, după caz.

*Producție neîncasată la 31.12.2019* = 12.075.967 lei

➤ Creanțe curente:	între 0-30 zile	= 11.488.731 lei
➤ Creanțe restante:		= 587.236 lei
Astfel:	între 0-30 zile	= 257.847 lei
	între 31-60 zile	= 5 lei
	între 61-90 zile	= 0 lei
	între 91-365 zile	= 0 lei
	peste 365 zile	= 329.384 lei.

Principalul client este Primăria Iași, al cărui sold de 11.487.067 lei la 31.12.2019 reprezintă 95,13% din totalul clienților neîncasați și 87,53% din totalul creanțelor.

Pentru recuperarea creanțelor societatea a întreprins unele măsuri cum ar fi:

- convocări ale agenților economici la concilieri directe;
- somații de plată și calcularea penalităților de întârziere;
- acționarea în justiție, unitatea având pe rolul instanțelor judecătorești dosare aflate în diferite stadii de soluționare și notificări transmise societăților comerciale și persoanelor fizice.

La finele exercițiului financiar este constituit un provizion în sumă de 328.963 lei pentru facturile neîncasate în termen și pentru care există dosare pe rolul instanțelor judecătorești.

**Situația datorii restante** la 31.12.2019 în valoare 6.082.710 lei se prezintă astfel:

➤ furnizori restanți		= 5.819.070 lei
Astfel:	0-30 zile	= 1.243.040 lei
	peste 30 zile	= 1.957.859 lei
	peste 90 zile	= 2.537.726 lei
	peste 1 an	= 80.445 lei.
➤ obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale		= 249.577 lei
➤ impozite și taxe neplătite la termen la bugetul de stat		= 14.063 lei
➤ impozite și taxe neplătite la termen la bugetele locale		= 0 lei
➤ credite bancare nerambursate la scadență		= 0 lei
➤ dobânzi restante		= 0 lei

Plățile restante furnizori de 5.819.070 lei au crescut cu 164,91% față de anul 2018 când erau de 2.196.586 lei

La 31.12.2019 societatea nu a înregistrat modificări în ceea ce privește capitalul subscris vărsat.

Gestiunile de valori materiale sunt astfel organizate încât să asigure evidența analitică și sintetică a elementelor patrimoniale.

Profitul pe anul 2019 este în valoare de 1.087.570 lei

### **Contul de profit și pierderi**

	2018	2019	2019/2018*100-100
Venituri din exploatare	45.379.592	55.487.404	+22,27%
Venituri financiare	66.513	23.710	-64,35%
Total venituri	45.446.105	55.511.114	+22,15%
Cheltuieli exploatare	43.481.294	53.807.328	+23,75%
Cheltuieli financiare	122.952	226.993	+84,62%
Total cheltuieli	43.604.246	54.034.321	+23,92%
Rezultat din exploatare	1.898.298	1.680.076	-11,5%
Rezultat financiar	-56.439	-203.283	-260,18%
Rezultat brut	1.841.859	1.476.793	-19,82%
Impozit pe profit	173.662	389.223	+124,13%
Rezultat net	1.668.197	1.087.570	-34,81

### **Acțiuni proprii**

- achiziționate în 2019 – 0
- înstrăinate în 2019 – 0

## **7.ACTIVITATEA OPERATIONALA**

S.C. CITADIN S.A. are în structura organizatorică șantiere și secții de producție, sectoare, servicii, birouri și compartimente.

Șantierele și secțiile de producție sunt deservite în desfășurarea activității specifice fiecăruia de parcursul de mijloace de transport și utilaje care la 31 decembrie 2019 aveau în dotare următoarele :

1. mijloace de transport : 47 buc.
2. utilaje : 52 buc.

Productia realizata în anul 2019 este 49.447.090,73 lei ( inclusiv TVA ).

### **a.Activitatea de baza**

1. PRESTARI IN CONSTRUCTII : 3.539.882,33 lei
  - prestari pentru populatie : 58.079,79 lei
  - prestari agenti economici : 3.481.802,54 lei

2. INTRETINERE SI REPARATII STRAZI :36.307.986,25 lei

lucrari reparatii, asfaltari L.T. : 735.095,98 lei  
plombe in cartiere : 2.098.404,57 lei  
plombe pe carosabil : 3.819.255,42 lei  
plombe pe trotuar : 35.158,80 lei  
lucrari reparatii si asfaltare pe carosabil : 14.915.422,47 lei  
lucrari reparatii trotuare : 1.018.339,27 lei  
lucrari reparatii si asfaltari cartiere ( zone ) : 2.358.127,03 lei  
lucrari reparatii pavaje, borduri : 306.279,09 lei  
lucrari reparatii cu p. sparta, sorturi, material concasat : 1.758.425,18 lei  
aducere la cota asfaltului capace, guri scurgere : 91.572,16 lei  
montat – demontat limitatoare viteza : 55.716,37 lei  
lucrari pentru asigurarea viabilitatii drumurilor : 9.116.189,91 lei

3. Reparatii la spatiile administrative ale primariei : 87.301,24 lei
4. Lucrari reamenajare parcare : 3.039.691,64 lei
5. Lucrari reamenajare parcuri : 23.760,88 lei
6. Lucrari reparatii spatii aflate in administrarea D.E.P. : 262.354,27 lei
7. Lucrari reparatii spatii aflate in administrarea D.E.P.P.P. : 68.720,01 lei
8. Lucrari reparatii spatii aflate in administrarea D.A.S. : 34.724,15 lei
9. Lucrari reparatii spatii aflate in administrarea D.L.E.P : 11.254,57 lei
10. Lucrari reparatii cu asfalt / plombe alei acces : 3.227.670,16 lei
11. Marcaje rutiere : 2.224.402,57 lei
12. Inchirieri utilaje : 23.677,07 lei
13. Comert cu materiale pentru constructii : 480.358,15 lei
14. Lucrari reparatii statii CTP : 59.225,10 lei
15. Activitati diverse : 56.082,34 lei

Executarea lucrarilor de intretinere si reparare a imbracamintilor in anul 2019 a insemnat nu numai valoarea cheltuielilor efectuate dar si o suprafata asfaltata de aprox. 202.059,73 mp realizata pe categorii de lucrari , corespunzatoare clasei drumului.

S-au executat de la lucrari accidentale, care au aparut din cauze neprevazute, la lucrari de intretinere si reparatii curente si pana la lucrari complexe de modernizare a structurilor rutiere.

În cursul anului 2019 s-au reparat și reamenajat un număr de 37 de parcuri reprezentând 1032 locuri de parcare. Parcarile aferente lucrărilor au o suprafață de 12089,44 mp în valoare de 3.039.691,64 lei.

#### b. Activități auxiliare

În anul 2019 la stația BENNINGHOVEN și la stația LPxE s-au preparat 33.539,25 to mixtură asfaltică ( BA8 rul 50/70 pc, BA16 rul 50/70pc, BA22,4 leg 50/70 pc, mixtură stocabilă - MASUF ) iar în centrala de betoane CB45 s-au fabricat 540,835 mc beton ( B100; B150; B200; B250; B300; B350; balast stabilizat ).

La balastiera Cristești s-au extras 14.208,00 mc de agregate, s-au sortat 37.385,00 to de agregate și s-au concasat 18.812,00 to de sorturi agregate .

În SC CITADIN SA, este implementat sistemul de control intern managerial (conform OSGG nr. 600/ 2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice), și reprezintă ansamblul de politici, măsuri, metode și proceduri întreprinse în scopul îndeplinirii cu regularitate a obiectivelor în mod economic, eficace și eficient a respectării cerințelor legale și regulamentelor interne, a protejării resurselor față de pierderi, fraudă sau administrare defectuoasă, precum și a asigurării, menținerii, raportării și utilizării, la timp pentru decizia managerială, a informațiilor relevante.

Sistemul de control intern managerial este conceput încât să permită conducerii societății să dețină un control cât mai bun asupra funcționării sale, atât în ansamblu, cât și pe fiecare activitate sau operațiune în parte, în scopul realizării obiectivelor planificate.

Acest sistem cuprinde cinci elemente cheie interdependente în cadrul cărora sunt grupate standardele de management control intern, și anume:

- mediul de control;
- performanța și managementul riscului;
- activitățile de control;
- informarea și comunicarea;
- evaluare și audit

Prin mijloacele de control, conducerea societății constată abaterile de la îndeplinirea obiectivelor, cauzele care le-au determinat și adoptă măsurile ce se impun pentru înlăturarea sau remedierea acestora.

Controlul intern la nivelul societății are caracter permanent și vizează toate cele trei paliere funcționale: de conformitate (legalitate și regularitate) de performanță și financiar.

Standardele de control intern, așa cum sunt prezentate în OSGG 600/2018, reprezintă un minimum de reguli de management sau principii generale de bună practică, pe baza cărora conducerea organizației își poate stabili metode și proceduri de implementare a sistemului de control intern. Standardele de control intern constituie un sistem de referință în raport cu care se evaluează controlul intern.

Organizația are elaborat și implementat Programul de dezvoltare a sistemului de control intern, care reprezintă ansamblul obiectivelor, etapelor, activităților, responsabilităților, termenelor, precum și a altor componente ale măsurilor adoptate de părțile implicate, în vederea implementării și dezvoltării sistemului de control intern.

Standardele sunt grupate în cadrul a cinci elemente-cheie ale controlului managerial:

- Mediul de control, acesta grupează problemele legate de organizare, managementul resurselor umane, etică, deontologie și integritate.
- Performanța și managementul riscurilor, acest element subsumează problematica managementului legată de fixarea obiectivelor, planificare (planificarea multianuală), programare (planul de management) și performanța (monitorizarea performanței).
- Activități de control, astfel standardele subsumate acestui element-cheie al controlului managerial se focalizează asupra: documentării procedurilor; continuității operațiunilor; înregistrării excepțiilor (abaterilor de proceduri); separării atribuțiilor; supravegherii (monitorizării) etc.
- Informarea și comunicarea, în aceasta secțiune sunt grupate problemele ce țin de crearea unui sistem informațional adecvat și a unui sistem de rapoarte privind execuția planului de management, a bugetului, a utilizării resurselor, semnalarea abaterilor. De asemenea, conservarea și arhivarea documentelor este avută în vedere.
- Evaluarea și auditarea, această problematică privește dezvoltarea capacității de evaluare a controlului managerial, în scopul asigurării continuității procesului de perfecționare a acestuia.

## 8.POLITICA SALARIALA SI SOCIALA

Având în vedere modificările legislației în domeniul fiscal și în domeniul salarizării muncii, aduse de **ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 114 din 28 decembrie 2018 privind instituirea unor măsuri în domeniul investițiilor publice și a unor măsuri fiscal - bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene** -publicata în monitorul oficial cu numărul 1116 din data de 29 decembrie 2018, ordonanta care in **art. 71 precizeaza in clar :**

**(1) Prin derogare de la prevederile art. 164 alin. (1) din Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în perioada 1 ianuarie 2019 - 31 decembrie 2019, pentru domeniul construcțiilor, salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată se stabilește în bani, fără a include sporuri și alte adaosuri, la suma de 3.000 lei lunar, pentru un program normal de lucru în medie de 167,333 ore pe lună, reprezentând 17,928 lei/oră.**

**(2) Prevederile alin. (1) se aplică exclusiv domeniilor de activitate prevăzute la art. 66 pct. 1 din prezenta ordonanță de urgență.**

Avand in vedere, ca în cazul SC CITADIN SA nu e vorba de o simplă înregistrare a codurilor CAEN în actul constitutiv al unității ci este o societate cu specific în activitatea de construcții și prin autorizația de funcționare desfășoară activitățile înregistrate la ORC, SC CITADIN SA a aplicat salariul minim de 3000 lei începând cu data de 1 ianuarie 2019

In conformitate cu Strategia de Management al conducerii executive a societății, aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 62/30.01.2020 și a Planului de Administrare 2019 – 2023. Calculul indicatorilor s-a făcut cu respectarea formulelor de calcul și a corelațiilor prevăzute în Legea 50 / 2019 a bugetului de stat pe anul 2019.

Datele din perioadele de referință sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. crt	Perioada de referință	Fond salarii (lei)	Nr. mediu personal	Câștig mediu brut recalculat (cf. Legii Bugetului)	Câștig mediu brut
1.	2019	16.895.360	280	4.002	5.021
2.	2018	11.650.249	281	2.819	3.456

Creșterea salarială înregistrată în anul 2019 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018 apare ca urmare a aplicării prevederilor art. 66 și art.71 din OUG 114/2018 conform cărora, începând cu data de 01.01.2019, pentru domeniul construcțiilor, salariul minim garantat în plată se stabilește în bani, fără a include sporuri și alte adaosuri, la 3.000 lei/ lună.

Câștigul mediu brut recalculat 2018 a fost calculat în conformitate cu prevederile art. 58 alin.(2) din Legea 2/ 2018 a Bugetului de Stat pe anul 2018 "Pentru determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar pe salariat, prevăzută la alin. (1) lit.a), nu se iau în calcul următoarele cheltuieli:

*c) sumele reprezentând creșterea cheltuielilor de natură salarială ca urmare a modificărilor legislative privind contribuțiile sociale obligatorii. "*

Câștigul mediu brut recalculat 2019 a fost calculat în conformitate cu prevederile art. 62 alin.(2) din Legea 50/ 2019 a Bugetului de Stat pe anul 2019 " Pentru determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar pe salariat, prevăzută la alin. (1), nu se iau în calcul următoarele cheltuieli:

*a) sumele reprezentând creșteri ale câștigului mediu brut pe salariat datorate majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată și alte cheltuieli de natură salarială, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări;"*

La nivel de activități principale și categorii de personal, la nivelul anului 2019, repartiția fondului de salarii este următoarea:

Nr. crt	Activitate	Fond salarii (lei)	Nr. mediu personal	Câștig mediu brut
1.	<b>Compartimente funcționale</b>	<b>3.476.196</b>	<b>55</b>	<b>5.267</b>
	- TESA	2.723.138	39	5.819
	- Auxiliari(pază + personal deservire)	753.058	16	3.922
2.	<b>Secția Construcții, Producție Secundară</b>	<b>8.317.446</b>	<b>138</b>	<b>5.023</b>
	- TESA	1.384.600	17	6.787
	- Auxiliari	396.867	6	5.512
	- Muncitori	6.535.979	115	4.736
3.	<b>Secția Mecanizare + Atelier Mecanic</b>	<b>5.101.718</b>	<b>87</b>	<b>4.887</b>
	- TESA	432.372	5	7.206
	- Auxiliari	143.520	3	3.987
	- Muncitori	4.525.826	79	4.774
	<b>Total societate</b>	<b>16.895.360</b>	<b>280</b>	<b>5.021</b>

Diferențele dintre salariile medii pe categorii de personal (TESA, auxiliari, muncitori) funcție de locul de muncă sunt cauzate de următorii factori:

- Ponderea salariaților cu funcții de conducere
- Ponderea muncitorilor calificați
- Acordarea de sporuri funcție de condițiile de muncă
- Prelungirea programului de lucru până la 10 ore/zi pentru salariații din cadrul secțiilor de producție

- Programul de permanență la activitatea de dezăpezire (comandamentul de iarnă)

### Productivitatea muncii

Formula de calcul a productivității = Venituri totale din exploatare / Nr. mediu salariați

### Indicele de creștere a productivității muncii IW și a salariului mediu brut

#### 1. Comparativ cu anul 2018

Nr. crt.	Referință	Venituri totale din exploatare	Nr. mediu personal	Productivitate a muncii W	Salar mediu brut
1.	2019	55.425.063	280	197.653	2.819
2.	2018	45.209.542	281	160.936	2.819
<b>Indice de creștere</b>			<b>0,99</b>	<b>1,23</b>	<b>1,09</b>

#### 2. Comparativ cu valorile prognozate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli

Nr. crt.	Referință	Nr. mediu personal	Productivitatea muncii W	Salar mediu brut
1.	Realizat 2018	281	160.888	4.002
2.	Prognozat 2018	275	129.280	3.456
<b>Indice de creștere</b>		<b>1,02</b>	<b>1,24</b>	<b>1,16</b>

Referitor la creșterea salarială aceasta apare ca urmare a aplicării cu începere din data de 01.01.2019 a prevederilor OUG 114/2018 de stabilire a salariului minim brut garantat în plată pentru activitatea de construcții la valoarea de 3.000 lei. Întrucât majorarea doar a salariilor aflate sub nivelul salariului minim ar fi condus la o egalizare a acestora conducerea societății a dispus, în urma negocierilor purtate cu reprezentanții salariaților, majorarea cu 1.100 lei ( diferența între salariul minim anterior, respectiv 1.900 lei și cel curent) a salariilor de bază, menținându-se astfel ierarhizarea anterioară datei de 01.01.2019.

**În anul 2019 nu s-au înregistrat la nivelul societății acțiuni revendicative.**

### 9.CONCLUZII

Strategia SC CITADIN SA pentru perioada urmatoare, are o abordare deschisa, care permite ajustari structurale / organizationale. SC CITADIN SA doreste sa devina o organizatie moderna, ce respecta principiul sustenabilitatii si este suficient de flexibila pentru a se adapta provocarilor reprezentate de dinamica dezvoltarilor tehnologice, relatiilor comerciale si exigentelor tot mai



diversificate ale clientilor si a altor parti interesate. Politica de acționariat urmărește dezvoltarea SC CITADIN SA prin realizarea obiectivelor strategice cu respectarea viziunii și principalelor direcții strategice având ca scop primordial atingerea obiectivelor și a criteriilor de performanță stabilite conform Ordonanței 109/2011

Viziunea organizatiei este dezvoltarea prezentei pe piata ca furnizor de servicii in domeniul constructiilor de autostrazi, drumuri, si de a fi un lider pe piata, prin produse si servicii de calitate oferite clientilor.

Misiunea organizatiei este de a realiza intretinerea / repararea / refacerea drumurilor publice la costuri cat mai reduse, la parametrii de calitate impusi, cu reducerea impactului asupra mediului, pentru mentinerea sigurantei traficului rutier si reducerea riscurilor SSO.

**Membrii Consiliului de Administratie :**

Nr.crt	Nume si prenume	Semnatura
1.	Bâzdu Kristian	
2.	Ionescu Marius	
3	Gheorghiu Maria	
4	Gugiuman Gheorghe	
5	Rusu Călin	
6	Sofica Nicolae	
7	Teodorescu Mihai	

